

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор МАОУ Гуманитарный лицей

\_\_\_\_\_\_\_Баталова Е.А.

01 сентября 2021г.

**План работы с резервом управленческих кадров**

**МАОУ Гуманитарный лицей**

**на 2021 – 2022 учебный год:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *№* | *Название и форма мероприятия* | *Сроки проведения* | *Результат / формируемые компетенции* | *Ответственные* |
| 1. | Корректировка списка управленческих кадров | До 10.09.2021г. | Список  | Баталова Е.А., директор |
| 2. | Работа с индивидуальными картами карьерного роста резервистов | До 10.09.2021г. | Индивидуальные карты карьерного роста | Баталова Е.А., директор |
| 3. | Психологическое тестирование | До 10.09.2021г. | Оценка управленческой компетентности. Карта личности | Блещавенко Л.П., педагог - психолог |
| 4. | Планирование работы с управленческим резервом. Утверждение плана работы | До 15.09.2021г. | План работы с резервом | Баталова Е.А., директор |
| 5. | Стратегическая сессия "Поиск будущего" | Ноябрь – декабрь 2021г. | Навыки стратегического планирования (SWOT- и PEST-анализы), декомпозиция целей. Разработка новых подходов для реализации программы развития ОУ | Баталова Е.А., директор |
| 6. | Коуч-тренинг "Повышение управленческой эффективности" | Февраль 2022г. | Разработка профиля компетентностей руководителя. Навыки эффективного делегирования полномочий. Управление временем (матрица Эйзенхауера) | Блещавенко Л.П., педагог - психолог |
| 7. | Тренинг "Самопрезентация" | Март 2022г. | Овладение инструментами внутренней и внешней коммуникации | Блещавенко Л.П., педагог - психолог |
| 8. | Управленческий консалтинг | В течение учебного года | Развитие и совершенствование управленческих компетенций | Баталова Е.А., директор |
| 9. | Управленческий коучинг | В течение учебного года | Развитие и совершенствование управленческих компетенций | Баталова Е.А., директор |
| 10. | Курсы повышения квалификации | В течение учебного года | Знания по теории современного образовательного менеджмента | Баталова Е.А., директор |
| 11. | Организация участия в педагогическом и методическом советах | По годовому плану работы лицея | Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций | Баталова Е.А., директор |
| 12. | Школа профессионального роста | По годовому плану работы лицея | Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций | Блещавенко Л.П., педагог - психолог |
| 13. | Разработка нормативно-правовой базы (локальные акты, положения) и документов стратегического характера (Программа развития) | В течение учебного года | Развитие и совершенствование управленческих компетенций | Баталова Е.А., директор |
| 14. | Экспертно-аналитическая деятельность:• мониторинг;• внутренний контроль;• экспертиза учебно-методической, программной документации (в составе экспертной группы при методическом совете) | Октябрь 2021г.Декабрь 2021г.Май 2022г.По плану контроляПо плану методического совета | Развитие и совершенствование управленческих компетенций | Баталова Е.А., директор |
| 15. | Подготовка отчета о работе с управленческим резервом по итогам года на педагогическом совете  | До 30 мая 2022г. | Отчет о работе с управленческим резервом | Баталова Е.А., директор |